



**BUKU RENCANA STRATEGIS LEMBAGA
PENELITIAN DAN PENGABDIAN PADA
MASYARAKAT
UNIVERSITAS KRISNADWIPAYANA
JAKARTA
2016**

Kata Pengantar

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Alhamdulillahirobbil 'alamiin kami ucapkan sebagai ungkapan rasa syukur kami atas tersusunnya Rencana Strategis (RENSTRA) LPPM Universitas Krisnadwipayana Jakarta ini.

Rencana Strategis (RENSTRA) LPPM UNKRIS ini merupakan pedoman perencanaan, dan pelaksanaan, serta evaluasi kegiatan LPPM UNKRIS selama lima tahun mendatang pada tahun 2016 – 2020. Rencana Induk Pengembangan LPPM UNKRIS disusun, dan memuat didalamnya, prinsip pengembangan LPPM Universitas Krisnadwipayana Jakarta dimasa yang akan datang. RENSTRA ini, secara umum, bertujuan untuk meningkatkan dan mengembangkan pelaksanaan Tri Dharma Perguruan Tinggi, untuk menciptakan suatu kehidupan akademik yang memiliki jaminan mutu (*quality assurance*) dan kehidupan *research university*, serta menjadi masyarakat kampus yang ilmiah berlandaskan visi, misi dan tujuan Universitas Krisnadwipayana Jakarta yang mampu berkembang dan menjawab tantangan zaman.

Dengan selesainya RENSTRA ini kami mengucapkan terimakasih kepada semua pihak yang telah membantu penyusunan RENSTRA ini. Mudah-mudahan segala bantuan yang telah diberikan mendapat balasan yang setimpal dari Allah SWT., Amin.

Semoga Rencana Strategis (RENSTRA) ini bermanfaat.

Jakarta, Mei 2016

**Ketua LPPM
Universitas Krisnadwipayana**

Drs. P. Eddy Sanusi. S, MM
NIDN : 0330106301

Daftar Isi

Kata Pengantar

Bab I Pendahuluan

1.1 Latar Belakang

1.2 Dasar Penyusunan Rencana Induk Penelitian dan Pengabdian

Bab II Landasan Pengembangan Unit Kerja

2.1 Visi dan Misi Universitas Krisnadwipayana

a. Visi

b. Misi

2.2 Tujuan Universitas Krisnadwipayana

2.3 Visi, Misi, dan Tujuan LPPM-UNKRIS

a. Visi

b. Misi

c. Tujuan

d. Tugas dan Wewenang Ketua LPPM

Bab III Kerangka Kebijakan dan Roadmap

3.1 Faktor Evaluasi Diri

3.1.1 Lingkungan Internal

a. Kekuatan

b. Kelemahan

3.1.2 Lingkungan Eksternal

a. Peluang

b. Ancaman / Tantangan

3.2 Analisis SWOT

a. Identifikasi Kekuatan (Strength)

b. Identifikasi Kelemahan (Weakness)

c. Identifikasi Peluang (Opportunity)

d. Identifikasi Tantangan (Threat)

3.3 Implementasi Strategi dan Program

3.3.1 Strategi

3.3.2 Program Dasar

3.3.3 Indikator Keberhasilan

3.3.4 Roadmap Program Penelitian dan Pengabdian

Bab IV Penutup

BAB I

PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang

Tri Dharma Perguruan Tinggi merupakan tugas pokok dan fungsi yang harus dilaksanakan oleh setiap perguruan tinggi. Penelitian dan pengabdian merupakan kedua komponen pada Tri Dharma Perguruan Tinggi yang wajib dilaksanakan oleh tiap-tiap perguruan tinggi di Indonesia. Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat (LPPM) Universitas Krisnadwipayana (UNKRIS) sebagai institusi pelaksana terdepan dalam pengembangan dibidang penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, lembaga ini dituntut untuk berperan aktif dalam pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi serta meningkatkan kesejahteraan masyarakat dan daya saing bangsa dengan kegiatan riset dan pengabdian kepada masyarakat yang pada akhirnya merupakan sumbangsih dalam upaya menyelesaikan dan mengatasi masalah masyarakat bangsa dan masyarakat dunia.

Melihat kondisi Universitas Krisnadwipayana saat ini sebagai lembaga pendidikan tinggi yang komprehensif yang memiliki hampir semua disiplin ilmu dan arah pengembangannya ditetapkan sebagai World Class Enterpreneurial University, maka LPPM sebagai salah satu institusi dari UNKRIS, harus sejalan dan memberikan dukungan tercapainya arah pengembangan yang telah ditetapkan. Dukungan yang diberikan oleh LPPM sebagai institusi yang melaksanakan riset dan pengabdian kepada masyarakat maka LPPM harus menghasilkan penelitian sesuai prioritas nasional, menjamin pengembangan penelitian unggulan, meningkatkan mutu penelitian yang relevan bagi masyarakat, meningkatkan karya ilmiah dosen didalam jurnal internasional, meningkatkan perolehan HKI secara nasional maupun internasional, demikian juga pengabdian kepada masyarakat harus mampu menciptakan inovasi teknologi, mampu melakukan alih teknologi, dan mampu melakukan pengentasan masyarakat tersisih.

LPPM dalam mengelola Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat berdasarkan standar yang telah ditetapkan oleh Direktorat Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (Dit.Litabmas), Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan meliputi :

- a. Standar arah, kegiatan penelitian mengacu pada RIP Universitas Krisnadwipayana;

- b. Standar proses, kegiatan penelitian dan pengabdian direncanakan, dilakukan, dikendalikan, dan ditingkatkan sesuai dengan sistem peningkatan mutu penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berkelanjutan;
- c. Standar hasil, kegiatan penelitian memenuhi kaidah ilmiah universal, didokumentasikan, didesiminasikan melalui forum ilmiah ditingkat nasional, internasional, serta dapat dipertanggungjawabkan, Standar hasil kegiatan pengabdian kepada masyarakat harus berhasil menciptakan inovasi teknologi untuk mendorong ekonomi dan memenuhi kebutuhan masyarakat;
- d. Standar kompetensi, kegiatan penelitian dilakukan oleh peneliti yang kompeten dibidangnya dan untuk kegiatan pengabdian kepada masyarakat dilakukan dari hasil penelitian yang sesuai dengan kaidah ilmiah;
- e. Standar pendanaan, kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dilakukan melalui mekanisme hibah blok dan kompetisi yang didasarkan pada prinsip otonomi dan akuntabilitas;
- f. Standar Sarana dan Prasarana, kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat didukung oleh sarana dan prasarana yang mampu menghasilkan temuan ilmiah dan solusi masalah dalam masyarakat;
- g. Standar outcome, kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat harus berdampak positif pada pembangunan masyarakat bangsa dan negara diberbagai sektor.

Adapun riset unggulan yang dilaksanakan diarahkan pada Rencana Induk Penelitian yang telah ditetapkan sebagai arah kebijakan dan pengambilan keputusan pengelolaan penelitian meliputi peningkatan publikasi ilmiah, perolehan hak kekayaan intelektual (HKI) pada hasil penelitian, pengelolaan jurnal ilmiah di tingkat nasional maupun internasional pada berbagai bidang. Pada bidang pengabdian arahan yang ditetapkan peningkatan kegiatan pengabdian, kegiatan penelitian internal yaitu peningkatan kegiatan seminar, sosialisasi maupun focus group discussion (FGD), kegiatan penelitian eksternal yaitu terwujudnya kerjasama kegiatan pengabdian baik pada lembaga pemerintah ditingkat pusat (melalui kementerian) maupun ditingkat pemda (dengan SKPD) serta dengan perusahaan swasta melalui program Corporate Sosial Responsibility serta terlaksana peningkatan program magang bagi mahasiswa, terwujudnya kerjasama kegiatan pengabdian baik pada lembaga pemerintah ditingkat pusat (melalui kementerian) maupun ditingkat pemda (dengan SKPD) serta dengan perusahaan swasta melalui program Corporate Sosial Responsibility serta terlaksana

peningkatan program magang bagi mahasiswa serta terwujudnya publikasi pada kegiatan pengabdian di berbagai media.

Sejalan dengan peran aktif yang diemban oleh LPPM dalam mendukung Universitas Krisnadwipayana menuju World Class Entrepreneurial University tersebut, LPPM mempunyai sembilan pusat penelitian, tiga pusat pelayanan pengembangan dan satu sentra HKI, dan tugas yang diemban adalah:

- a. Menentukan arah penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.
- b. Melakukan monitoring dan evaluasi pelaksanaan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.
- c. Mengkoordinasikan penelitian ilmu pengetahuan, teknologi dan atau seni.
- d. Mengkoordinasikan penelitian untuk mengembangkan konsepsi pembangunan nasional, wilayah dan atau daerah melalui kerjasama antar perguruan tinggi dan atau badan lain, baik didalam dan diluar negeri.
- e. Melakukan penyebarluasan hasil penelitian melalui publikasi ilmiah.
- f. Mengkoordinasikan penerapan hasil-hasil penelitian ilmu pengetahuan, teknologi dan atau seni tertentu untuk menunjang pembangunan.
- g. Mengkoordinasikan pelaksanaan pengabdian kepada masyarakat untuk mengembangkan konsepsi pembangunan nasional, wilayah dan atau daerah melalui kerjasama antar perguruan tinggi dan atau badan lain, baik didalam dan diluar negeri.
- h. Melaksanakan inventarisasi dan pendataan semua aktifitas pelaksanaan Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat di Universitas.
- i. Mengkoordinasikan, memantau dan menilai pelaksanaan kegiatan pengkajian dan pengembangan penelitian yang diselenggarakan oleh pusat-pusat dibawah koordinasinya.
- j. Menghimpun para peneliti di Universitas dalam klaster lintas disiplin ilmu.
- k. Melakukan koordinasi dengan fakultas dan atau jurusan guna menjamin relevansi antara kegiatan Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat dengan kegiatan pendidikan.
- l. Mengendalikan administrasi sumber daya yang diperlukan.
- m. Melakukan koordinasi aktif dengan Inkubator Bisnis.

Dalam upaya mewujudkan tercapainya sasaran/tujuan yang diharapkan, sesuai tujuan pendidikan nasional, visi, misi, serta tujuan Universitas Krisnadwipayana Jakarta, perlu adanya Rencana Induk Penelitian dan Pengabdian (RIP) yang diharapkan

dapat menjadi landasan, acuan, dan pijakan utama bagi pimpinan dalam menentukan kebijakan operasional yang harus dilaksanakan dalam menjalankan peran LPPM Universitas Krisnadwipayana Jakarta. RIP LPPM Universitas Krisnadwipayana yang disusun, mencakup prinsip pengembangan yang akan memberikan nuansa dan arahan pada pengembangan LPPM Universitas Krisnadwipayana Jakarta di masa yang akan datang. RIP ini, secara umum, bertujuan untuk meningkatkan dan mengembangkan pelaksanaan Tri Dharma Perguruan Tinggi, untuk menciptakan suatu kehidupan akademik yang memiliki jaminan mutu (*quality assurance*) dan kehidupan research university, serta menjadi masyarakat kampus yang ilmiah berlandaskan Visi, Misi, dan Tujuan Universitas Krisnadwipayana Jakarta yang mampu berkembang dan menjawab tantangan jaman. Selain itu, peningkatan dan pengembangan Tri Dharma Perguruan Tinggi menjadi terukur, terpadu, dan produktif, serta diharapkan menjadi perguruan tinggi yang memiliki link and match antara produktivitas pendidikan dengan kebutuhan pembangunan, kepentingan dunia industri, kebutuhan masyarakat, maupun individu para lulusan yang bersangkutan.

1.2. Dasar Penyusunan Rencana Induk Penelitian dan Pengabdian

Dokumen-dokumen yang digunakan sebagai acuan dalam penyusunan Rencana Induk Penelitian dan Pengabdian kepada masyarakat Universitas Krisnadwipayana yaitu:

- 1) Statuta Universitas Krisnadwipayana yang ditetapkan dengan surat keputusan Ketua Yayasan atau Rektor pada tahun 2016.
- 2) Renstra Universitas Krisnadwipayana Tahun 2016-2020
- 3) Rencana Induk Pengembangan Universitas Krisnadwipayana Tahun 2015-2019

BAB II

LANDASAN PENGEMBANGAN UNIT KERJA

2.1. Visi dan Misi Universitas Krisnadwipayana

a. Visi

Terwujudnya universitas krisnadwipayana menjadi perguruan tinggi unggulan tahun 2025.

b. Misi

- 1) Meningkatkan mutu pendidikan dan pengajaran unkris dengan melaksanakan tri dharma perguruan tinggi sesuai dengan ketentuan dan perundang-undangan yang berlaku.
- 2) Meningkatkan mutu kesejahteraan sdm
- 3) Menjamin ketersediaan sumber belajar yang merata
- 4) Menciptakan tata kelola universitas yang baik.

2.2. Tujuan Universitas Krisnadwipayana

Tujuan universitas krisnadwipayana sebagai berikut:

- 1) Menghasilkan lulusan unkris yang beriman dan bertaqwa terhadap tuhan yang maha esa, berbudi luhur, bermoral tinggi, cerdas dan terampil, serta penuh rasa pengabdian kepada almamater, bangsa dan negara yang dijiwai oleh pancasila dan undang-undang dasar negara republik indonesia tahun 1945.
- 2) Meningkatkan ilmu pengetahuan, teknologi, informasi, dan komunikasi, serta kebudayaan nasional dengan tetap memelihara nilai-nilai tradisional.
- 3) Meningkatkan kemampuan profesional keilmuan agar memiliki daya saing baik secara nasional maupun global dengan tetap memperhatikan kaidah-kaidah etika keilmuan.
- 4) Meningkatkan pengabdian atas pemanfaatan hasil ilmu pengetahuan dan teknologi untuk kesejahteraan masyarakat.

2.3. Visi, Misi dan Tujuan LPPM-UNKRIS

a. Visi

Lembaga Pendidikan Tinggi berbasis Riset yang bermanfaat bagi masyarakat, Bangsa dan Negara.

b. Misi

- 1) Mewujudkan LPPM sebagai pusat riset dalam bidang hukum, ekonomi, administrasi dan teknik guna pengembangan dibidang IPTEK.
- 2) Menciptakan LPPM sebagai pusat riset yang bermanfaat bagi masyarakat, bangsa dan Negara.
- 3) Menciptakan LPPM sebagai pusat riset yang menghasilkan karya-karya ilmiah unggul dibidang penelitian pasar, terapan dan pengembangan ditengah-tengah masyarakat.
- 4) Memberikan sistem manajemen LPPM yang sehat, dinamis dan memiliki daya saing.
- 5) Mengembangkan kerja sama penelitian dan pengabdian pada masyarakat yang bersinergi dengan pemerintah pusat dan daerah, dunia usaha dan lembaga masyarakat yang bersifat interdisipliner guna menyesuaikan dengan kebutuhan masyarakat.

c. Tujuan

- 1) Mengembangkan manajemen penelitian dan pengabdian kepada masyarakat. Dalam struktur organisasi Universitas yang otonom dan manajemen yang sehat;
- 2) Mengembangkan kualitas dan kuantitas Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat untuk mendukung pencapaian visi yang mampu melintas wilayah nasional, meningkatkan atmosfir akademik dan program internasionalisasi, serta daya saing nasional;
- 3) Meningkatkan Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat yang diarahkan kepada pengembangan, pemanfaatan, penuntasan permasalahan, terutama yang berkaitan dengan pengembangan sumber daya manusia, sumber daya alam, sumber daya hayati dan kelautan, teknologi, budaya, sosial dan kesejahteraan kemasyarakatan;
- 4) Memberikan pengabdian dan pelayanan kepada masyarakat untuk meningkatkan relevansi pendidikan, Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat;
- 5) Menyiapkan pimpinan bangsa (leadership) melalui enterpreneur dan mampu mengkolaborasi dengan potensi masyarakat.

d. Tugas dan Wewenang Ketua LPPM

- 1) Merencanakan dan menyusun program penelitian dan pengabdian kepada masyarakat,
- 2) Menyelenggarakan dan mengkoordinasikan kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang diselenggarakan fakultas-fakultas,
- 3) Menyelenggarakan diseminasi hasil penelitian dan pengabdian kepada masyarakat,
- 4) Mengarahkan seluruh kegiatan dari pusat-pusat kajian dibawah koordinasi LPPM,
- 5) Bertanggungjawab meningkatkan pengembangan kapasitas sumber daya dibidang penelitian dan pengabdian kepada masyarakat,
- 6) Mengevaluasi kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat serta kegiatan pusat-pusat kajian,
- 7) Memberikan laporan dan bertanggungjawab kepada Rektor.

BAB III

KERANGKA KEBIJAKAN DAN ROADMAP

3.1. Faktor Evaluasi Diri

1. Lingkungan internal

a. Kekuatan

Identifikasi beberapa kekuatan yang dimiliki LPPM Unkris antara lain sebagai berikut:

- 1) Penjaminan mutu dalam pengelolaan Tri Dharma Perguruan Tinggi bidang penelitian dan pengabdian masyarakat dikoordinasi oleh Badan Penjaminan mutu (BPM).
- 2) Performa kerjasama dengan pihak Pemda di beberapa Kabupaten/Kota di Indonesia serta di berbagai kementerian berjalan cukup baik
- 3) Penelitian dan pengabdian masyarakat yang dilakukan oleh dosen mengalami peningkatan kualitas dan kuantitas yang cukup baik dari tahun ke tahun
- 4) Tingginya komitmen Universitas Krisnadwipayana dalam bidang penelitian dan pengabdian masyarakat dalam bentuk dukungan dana penelitian dan pengabdian masyarakat yang selalu mengalami peningkatan setiap tahunnya,
- 5) Meningkatnya produktivitas penelitian dosen yang berkembang secara dinamis (hampir semua dosen yang melakukan penelitian harus melibatkan mahasiswa) telah mendorong peningkatan kualitas penulisan tugas akhir mahasiswa dan percepatan waktu tempuh studi.
- 6) Adanya jaminan mutu pelaksanaan penelitian yang dikuatkan dengan buku panduan penelitian dan pengabdian masyarakat sebagai arahan, fokus, agenda dan perencanaan penelitian serta mengungkapkan jenis dan rekam jejak penelitian/pengabdian masyarakat, pola kerjasama, pendanaan dan sistem kompetisi, perencanaan agenda penelitian dan jadwal penelitian serta pengabdian masyarakat.
- 7) Penelitian dosen juga dikembangkan dalam bentuk pengabdian kepada masyarakat. Sehingga terjadi jalinan yang harmonis dan saling menguatkan antara kegiatan pendidikan pengajaran dengan penelitian dan pengabdian pada masyarakat
- 8) Kegiatan penelitian dan pengabdian masyarakat tidak hanya dilakukan oleh dosen, namun juga dilakukan oleh mahasiswa.

- 9) Komitmen yang tinggi dari Universitas Krisnadwipayana Jakarta dalam mendorong civitas akademika untuk menulis dalam bentuk reward untuk setiap tulisan yang dipublikasikan di jurnal ilmiah.

b. Kelemahan

Beberapa kelemahan yang dimiliki antara lain sebagai berikut:

- 1) Masih belum ada penelitian dosen yang didanai dari dana hibah (dana eksternal diluar Universitas Krisnadwipayana Jakarta).
- 2) Minimnya publikasi dosen dalam jurnal nasional terakreditasi.
- 3) Kurang optimalnya kerjasama yang relevan dengan pihak eksternal dalam bidang penelitian dan pengabdian masyarakat baik pada pemerintah maupun dengan perusahaan swasta.

2. Lingkungan eksternal

a. Peluang

- 1) Adanya anggaran dana-dana penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang disediakan oleh Kemenristek maupun oleh instansi lain secara berkelanjutan.
- 2) Banyak kesempatan mempublikasikan hasil penelitian di jurnal terakreditasi di ISSN.
- 3) Adanya kemudahan akses informasi ilmiah yang disediakan oleh Kemenristek Dikti maupun instansi lain secara online.
- 4) Terbukanya kerjasama kemitraan dengan instansi lain di bidang penelitian, pengabdian kepada Masyarakat.

b. Ancaman /Tantangan

- 1) Ketatnya persaingan dalam memperoleh hibah kompetitif untuk aktivitas penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dengan pendanaan dari Kemenristek Dikti.

3.2. Analisis SWOT

Dalam rangka mencapai visi dan misi Universitas Krisnadwipayana Jakarta perlu diidentifikasi potensi internal dan eksternal yang dimiliki dan dihadapi yang merupakan kekuatan (Strength) dan kelemahan (weakness). Analisis faktor internal dan eksternal akan menghasilkan variabel peluang (opportunity) dan variabel tantangan (threat). Analisis SWOT dapat dipakai dasar acuan dalam mencari alternatif strategi pengembangan Penelitian dan Pengabdian kepada masyarakat di Universitas Krisnadwipayana Jakarta.

a. Identifikasi Kekuatan (Strength)

- 1) Penjaminan mutu dalam pengelolaan Tri Dharma Perguruan Tinggi bidang penelitian dan pengabdian masyarakat dikoordinasi oleh Badan Penjaminan mutu (BPM).
- 2) Performa kerjasama dengan pihak Pemda di beberapa kabupaten kota di Indonesia serta di berbagai kementerian berjalan cukup baik
- 3) Penelitian dan pengabdian masyarakat yang dilakukan oleh dosen mengalami peningkatan kualitas dan kuantitas yang cukup baik dari tahun ke tahun
- 4) Tingginya komitmen Universitas Krisnadwipayana dalam bidang penelitian dan pengabdian masyarakat dalam bentuk dukungan dana penelitian dan pengabdian masyarakat yang selalu mengalami peningkatan setiap tahunnya,
- 5) Meningkatnya produktivitas penelitian dosen yang berkembang secara dinamis (hampir semua dosen yang melakukan penelitian harus melibatkan mahasiswa) telah mendorong peningkatan kualitas penulisan tugas akhir mahasiswa dan percepatan waktu tempuh studi.
- 6) Adanya jaminan mutu pelaksanaan penelitian yang dikuatkan dengan buku panduan penelitian dan pengabdian masyarakat sebagai arahan, fokus, agenda dan perencanaan penelitian serta mengungkapkan jenis dan rekam jejak penelitian/pengabdian masyarakat, pola kerjasama, pendanaan dan sistem kompetisi, perencanaan agenda penelitian dan jadwal penelitian serta pengabdian masyarakat.
- 7) Penelitian dosen juga dikembangkan dalam bentuk pengabdian kepada masyarakat. Sehingga terjadi jalinan yang harmonis dan saling menguatkan antara kegiatan pendidikan pengajaran dengan penelitian dan pengabdian pada masyarakat
- 8) Kegiatan penelitian dan pengabdian masyarakat tidak hanya dilakukan oleh dosen, namun juga dilakukan oleh mahasiswa.
- 9) Komitmen yang tinggi dari Universitas Krisnadwipayana Jakarta dalam mendorong civitas akademika untuk menulis dalam bentuk reward untuk setiap tulisan yang dipublikasikan di jurnal ilmiah.

b. Identifikasi Kelemahan (Weakness)

- 1) Masih belum ada penelitian dosen yang didanai dari dana hibah (dana eksternal diluar Universitas Krisnadwipayana Jakarta).
- 2) Minimnya publikasi dosen dalam jurnal nasional terakreditasi.

- 3) Kurang optimalnya kerjasama yang relevan dengan pihak eksternal dalam bidang penelitian dan pengabdian masyarakat baik pada pemerintah maupun dengan perusahaan swasta.

c. Identifikasi Peluang (Opportunity)

- 1) Adanya anggaran dana-dana penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang disediakan oleh Kemenristek maupun maupun oleh instansi lain secara berkelanjutan.
- 2) Banyak kesempatan mempublikasikan hasil penelitian di jurnal terakreditasi di ISSN.
- 3) Adanya kemudahan akses informasi ilmiah yang disediakan oleh Kemenristek Dikti maupun instansi lain secara online.
- 4) Terbukanya kerjasama kemitraan dengan instansi lain di bidang penelitian, pengabdian kepada Masyarakat.

d. Identifikasi Tantangan (Threat)

- 1) Ketatnya persaingan dalam memperoleh hibah kompetitif untuk aktivitas penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dengan pendanaan dari Kemenristek Dikti

3.3. Implementasi Strategi dan Program

Dalam mendukung keberhasilan pencapaian visi, misi dan tujuan bidang penelitian dan pengabdian berikut diuraikan implementasi strategi dan program dasar dari masing-masing bidang (penelitian dan pengabdian).

1) Strategi

❖ **Bidang penelitian**

- Adanya SOP dan panduan untuk penelitian unggulan
- Kegiatan Penelitian Internal
- Kerjasama Penelitian
- Peningkatan pendanaan dan pembiayaan penelitian
- Jurnal Penelitian Universitas

❖ **Pengabdian Masyarakat**

- SOP dan Panduan Pengabdian pada Masyarakat
- Kegiatan Pengabdian
- Kerjasama pengabdian dan bursa tenaga kerja
- Peningkatan pendanaan dan pembiayaan pengabdian
- Buletin kampus

2) Program Dasar

❖ Bidang Penelitian

- Tersusunnya SOP dan Panduan Penelitian baik dalam bentuk penelitian unggulan maupun mandiri kelompok
- Terlaksananya Penelitian di lingkungan UNKRIS baik penelitian kelompok maupun mandiri
- Terlaksananya kerjasama penelitian unggulan dengan Dikti, Kementerian/Lembaga lainnya, Swasta dan Perguruan Tinggi lain
- Peningkatan sumber pendanaan baik internal maupun eksternal (Dikti, Kementerian/Lembaga lainnya, Swasta dan Perguruan Tinggi lain) serta peningkatan alokasi pembiayaan bagi penelitian mandiri dan kelompok
- Terbitnya Jurnal Penelitian Universitas

❖ Bidang Pengabdian

- Tersusunnya SOP dan Panduan Pengabdian pada Masyarakat
- Terlaksananya kegiatan Pengabdian Masyarakat meliputi FGD, Paralegal, Bakti Sosial, Kesehatan jasmani, Pembinaan Desa Binaan, Diklat dan penyuluhan, dan Kuliah Kerja Lapangan (KKL)
- Peningkatan kuantitas kerjasama pengabdian dengan Dikti, Kementerian/Lembaga lainnya, Swasta dan perguruan tinggi lain serta terlaksananya kegiatan bursa tenaga kerja
- Peningkatan sumber pendanaan baik internal maupun eksternal (Dikti, Kementerian/Lembaga lainnya, swasta dan Perguruan Tinggi lain) serta peningkatan alokasi pembiayaan bagi penelitian mandiri dan kelompok
- Terbitnya buletin kampus

3) Indikator Keberhasilan

❖ Bidang Penelitian

- Adanya SOP dan Panduan Penelitian baik dalam bentuk penelitian unggulan maupun mandiri kelompok yang disesuaikan dengan guiden penelitian yang diterbitkan oleh kemenristek dikti;
- Peningkatan kualitas dan kuantitas penelitian di lingkungan UNKRIS baik penelitian kelompok maupun mandiri
- Peningkatan kerjasama penelitian unggulan dengan Dikti, Kementerian/Lembaga lainnya, Swasta dan Perguruan Tinggi lain

- Peningkatan sumber pendanaan baik internal maupun eksternal (Dikti, Kementrian/Lembaga lainnya, Swasta dan Perguruan Tinggi lain) serta peningkatan alokasi pembiayaan bagi penelitian mandiri dan kelompok
- Terbitnya Jurnal Penelitian Universitas dan peningkatan kuantitas publikasi penelitian baik pada jurnal nasional terakreditasi maupun pada jurnal internasional terindeks.

❖ **Bidang Pengabdian**

- Adanya SOP dan Panduan Pengabdian pada Masyarakat yang disesuaikan dengan guiden penelitian yang diterbitkan oleh kemenristek dikti;
- Peningkatan kualitas dan kuantitas kegiatan pengabdian masyarakat meliputi FGD, Paralegal, Bakti Sosial, Kesehatan jasmani, Pembinaan Desa Binaan, Diklat dan penyuluhan, dan Kuliah Kerja Lapangan (KKL)
- Peningkatan kuantitas kerjasama pengabdian dengan Dikti, Kementrian/Lembaga lainnya, Swasta dan perguruan tinggi lain serta terlaksananya kegiatan bursa tenaga kerja
- Peningkatan sumber pendanaan baik internal maupun eksternal (Dikti, Kementrian/Lembaga lainnya, swasta dan Perguruan Tinggi lain) serta peningkatan alokasi pembiayaan bagi penelitian mandiri dan kelompok
- Terbitnya buletin kampus

4) Roadmap Program Penelitian dan Pengabdian

Untuk mengadopsi prioritas pembangunan provinsi Jawa Barat sebagai penyangga ibukota dan DKI Jakarta sebagai ibukota negara serta potensi yang dimiliki Universitas Krisnadwipayana, maka fokus bidang penelitian dan pengabdian Unkris, meliputi bidang-bidang yang berbasis pada TALENTA dan secara umum terbagi atas :

- Sumber daya manusia dan pemberdayaan masyarakat
- Industri, pertambangan, energi terbarukan dan rekayasa teknologi
- Infrastruktur dan Transportasi
- Ekonomi, koperasi dan pariwisata
- Hukum, sosial budaya
- Tata kelola pemerintahan

Fokus pengembangan penelitian dan pengabdian pada masing-masing bidang diuraikan sebagai berikut:

1) Sumber Daya Manusia dan Pemberdayaan Masyarakat

- Pengembangan penelitian yang berkaitan dengan muatan penelitian pengajaran
- Pengembangan penelitian untuk meningkatkan motivasi melakukan penelitian
- Pengembangan penelitian yang berkaitan dengan kinerja sumber daya manusia
- Pengembangan penelitian yang berkaitan dengan sistem informasi pembelajaran

2) Industri, Pertambangan, Energi Terbarukan dan Rekayasa Teknologi

- Pengembangan rekayasa teknologi industri
- Pengembangan penelitian inovasi produk
- Pengembangan peneliti industri pertambangan
- Pengembangan teknologi industri skala kecil dan menengah
- Pengembangan teknologi industri kelapa sawit, karet, dan kakao(cokelat).
- Pengembangan peneliti energi terbarukan, yang bersumber dari panas bumi, angin, surya, hidro, laut, biomasa, biogas, fullcell, biofuell, yang ramah lingkungan
- Pengembangan teknologi energi yang mendukung industri kecil dan menengah

3) Infrastruktur dan Transportasi

- Pengembangan penelitian yang berkaitan dengan infra struktur, jalan, jembatan, pelabuhan, kelautan, udara dan sungai
- Pengembangan penelitian sistim transportasi antar moda, pedesaan, perkotaan, dan di Indonesia
- Pengembangan moda transportasi yang menggunakan energi alternatif
- Pengembangan infrastruktur transpotasi sesuai dengan tata ruang wilayah
- Pengembangan penelitian yang berkaitan dengan manajemen pengelolaan transportasi

4) Ekonomi, Koperasi, dan Pariwisata

- Pengembangan penelitian yang berkaitan dengan peningkatan ekonomi masyarakat sehingga perbedaan antara yang kaya dan miskin tidak semakin melebar dan meluas.
- Pengembangan penelitian yang berkaitan dengan kerjasama ekonomi seperti koperasi
- Pengembangan penelitian yang berkaitan dengan infrastruktur, dan pelayanan pariwisata
- Pengembangan penelitian industri kerajinan, produk olahan pangan, yang mendukung pariwisata
- Pengembangan objek wisata unggulan
- Pengembangan penelitian strategi promosi wisata

5) Hukum sosial budaya

- Pengembangan penelitian penegakan dan produk hukum pelayanan masyarakat serta hak azasi manusia (HAM)
- Pengembangan penelitian hukum pemilikan, hukum bisnis, kemitraan dengan negara asing (PMA), PMDN
- Pengembangan penelitian pencegahan konflik bernuansa SARA
- Pengembangan penelitian potensi budaya masyarakat
- Pengembangan penelitian partisipasi masyarakat untuk menjaga keserasian lingkungan

6) Tata kelola pemerintahan

- Pengembangan penelitian sistim pelayanan syarat berbasis teknologi
- Pengembangan penelitian penyederhana struktur organisasi dan birokrasi pemerintahan
- Pengembangan penelitian sistem pengelola sumberdaya manusia pemerintahan (rekrutmen, dan seleksi perencana kinerja, karir dan pemetaan penggajian, kerjasama, PHK)
- Pengembangan penelitian sistem otonomi atau pemilihan kepala daerah
- Pengembangan penelitian batas-batas wilayah

BAB IV

PENUTUP

Puji syukur kami ucapkan kepada Tuhan Yang Maha Esa. Rencana Strategis Program Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat di Universitas Krisnadwipayana telah berhasil disusun sesuai dengan panduan pedoman penyusunan rencana strategis. Sebagai harapan renstra ini dapat dijadikan panduan dan pedoman dalam menjalankan semua program penelitian dan pengabdian kepada masyarakat di Universitas Krisnadwipayana. Karena itu, kami berharap bahwa segenap civitas akademika mendukung tema ini sehingga tercipta kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berkualitas dan bermanfaat untuk meningkatkan taraf hidup masyarakat. Untuk menjaga keberlanjutan perbaikan mutu (*continous quality improvement*). Program penelitian dan pengabdian masyarakat, kami senantiasa mengevaluasi dan mereview implementasi pelaksanaan program. Oleh sebab itu, bilamana Renstra, berdasarkan analisis strategis, membutuhkan penyesuaian maka tim akan membahas dan melakukan penyesuaian (*re-aligning actions*) agar sesuai dengan permasalahan dan tantangan yang dihadapi. Demikian renstra ini disusun semoga bermanfaat untuk peningkatan mutu dan kemajuan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat di lingkungan Universitas Krisnadwipayana Jakarta.